Region Örebro län

Regionens revisorer

2026-08-31

Till hälso- och sjukvårdsnämnden
Regionfullmäktiges presidium, för kännedom

Revisionsrapport ”Granskning av produktions- och kapacitetsstyrning”

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Örebro län genomfört en granskning av produktions- och kapacitetsstyrning. Syftet med granskningen är att bedöma om hälso- och sjukvårdsnämnden har säkerställt att det bedrivs en ändamålsenlig och effektiv produktions- och kapacitetsstyrning (PKS) med tillräcklig intern kontroll.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att hälso- och sjukvårdsnämnden *inte helt* har säkerställt att det bedrivs en ändamålsenlig och effektiv produktions- och kapacitetsstyrning (PKS) med tillräcklig intern kontroll.

Nedan redovisas bedömningen för varje revisionsfråga. För fullständiga bedömningar, se respektive revisionsfråga i rapporten eller det avslutande avsnittet ”Sammanfattande bedömningar utifrån revisionsfrågor”.

Revisionsfrågor	Bedömning
Har ett tydligt beslut om att etablera en PKS tagits på strategisk nivå?	Delvis
Har en konkret målsättning för PKS tagits fram? (Har verksamheterna inkluderats i framtagning och är dessa allmänt kända?)	Delvis
Har vägledande principer för PKS definierats och tydliggjorts? (Har verksamheterna inkluderats i framtagning och är dessa allmänt kända?)	Delvis
Har roll- och ansvarsbeskrivningar upprättats på strategisk nivå och taktisk nivå? (Har verksamheterna inkluderats i framtagning och är dessa allmänt kända?)	Delvis
Är datatillgången tillräcklig för att kunna göra övergripande prognoser av behov och tillgänglig kapacitet?	Delvis
Finns tydliga rutiner för uppföljning inom ramen för PKS?	Delvis
Finns det tydliga rutiner för när och vem som ska vidta åtgärder utifrån uppföljningens resultat?	Delvis

Rekommendationer

Mot bakgrund av granskningens iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi hälso- och sjukvårdsnämnden att:

Regionens revisorer
c/o PwC, Jennie Forsberg
Box 885
721 23 VÄSTERÅS

2026-03-27

- Säkerställa att ett formaliserat beslut om att etablera systematisk produktions- och kapacitetsstyrning fattas, inklusive en tydlig målsättning och tidplan för implementering.

- Säkerställa att vägledande principer för produktions- och kapacitetsstyrning tas fram, dokumenteras och förankras i organisationen.

- Tydliggöra och dokumentera roller, ansvar och mandat på strategisk, taktisk och operativ nivå, inklusive eskaleringsvägar för åtgärder utifrån uppföljning.

- Säkerställa att arbetet med att stärka datatillgång, datakvalitet och enhetlig registrering fortsätter och prioriteras.

- Säkerställa att uppföljningen av införande och tillämpning av produktions- och kapacitetsstyrning sker systematiskt och enhetligt i hela organisationen.

Vi emotser hälso- och sjukvårdens yttrande, med förslag till åtgärder, över skrivelsen och bilagd rapport senast 2026-11-30.

För regionens revisorer

Sara Dicksen
Ordförande

Larz Lundberg
Revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

REGION ÖREBRO LÄN Sverige

Signerat med Svenskt BankID *2026-09-09 05:35:54 UTC*

Undertecknare Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: SARA DICKSEN

Sara Dicksen
Revisionens ordförande

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID *2026-09-02 16:16:20 UTC*

Undertecknare Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: LARZ LUNDBERG

Larz Lundberg
Revisor

Leveranskanal: E-post